LE
RENDEZ-VOUS
avicole
AQINAC

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

14e ÉDITION

Environnement d'affaires avicole: Impact sur la gestion des entreprises

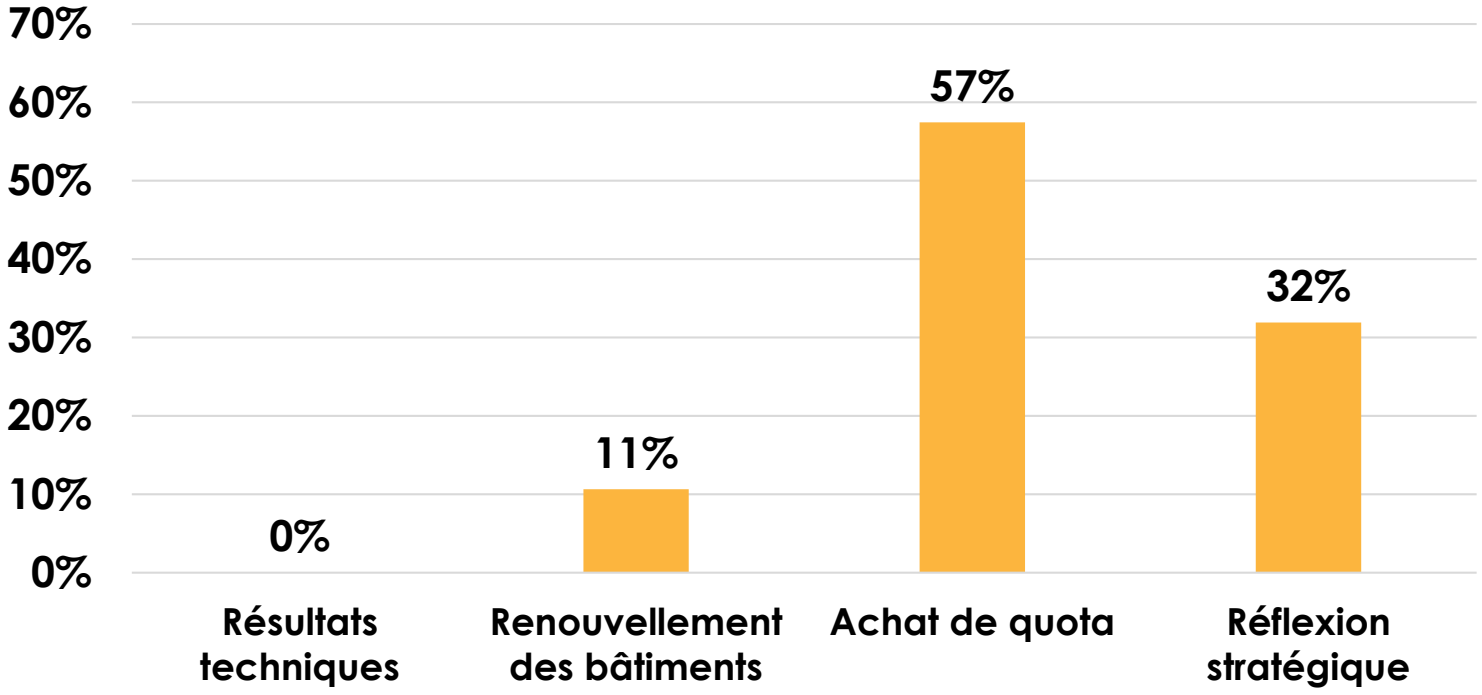
Par :

Nicolas Jobin, agronome et Gilbert Lavoie, agronome

Groupe Vision Gestion
Un partenaire stratégique

Forest Lavoie Conseil
Analyses et stratégies • Agroalimentaire

Quels sont les enjeux du secteur avicole? Réponses 2019



LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Population canadienne

	Canadien	Québécois
2016	36M	8,2M

LA PRESSE .CA

Démographie : croissance record au Canada

Croissance immigration: 82,2%

* Source: Statistique Canada

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

L’environnement d’affaires

Complexe, plus risqué et grandement affecté par les états externes

Consommateur

Diversifié

Protéine végétale

Tr

Et plus encore !!!

Société

Agroenvironnement

Salubr

Bien-être animal

Changements climatiques

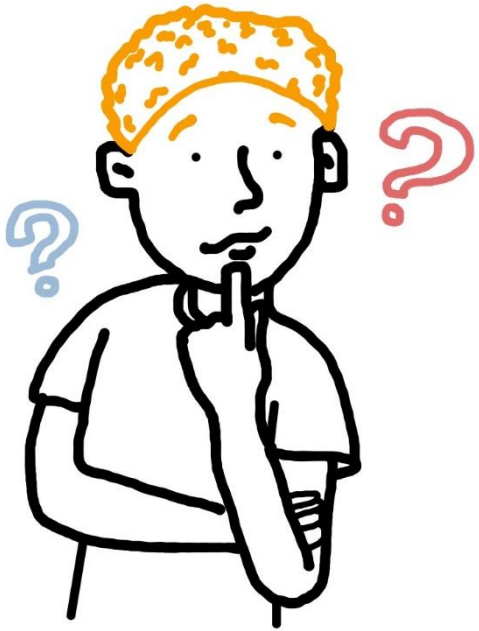
La gestion de l’offre

La réglementation

Les traités commerciaux

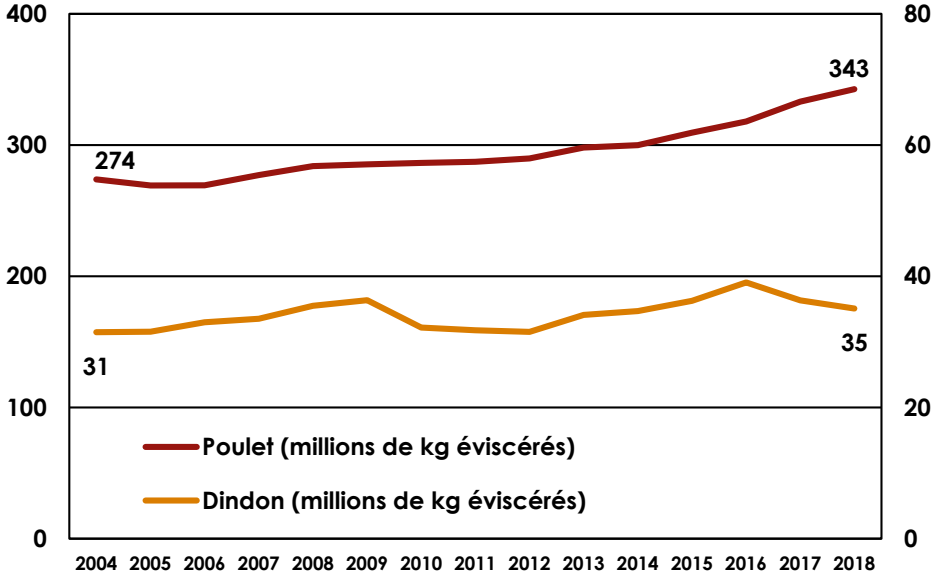
L’environnement d’affaires

Complexe, plus risqué et grandement affecté par les états externes



- Intégration de relève
- Taux d’intérêt
- Main d’œuvre
- Technologie
- Quota
- Transfert d’entreprise

Un secteur en expansion



Au cours des quinze dernières années :

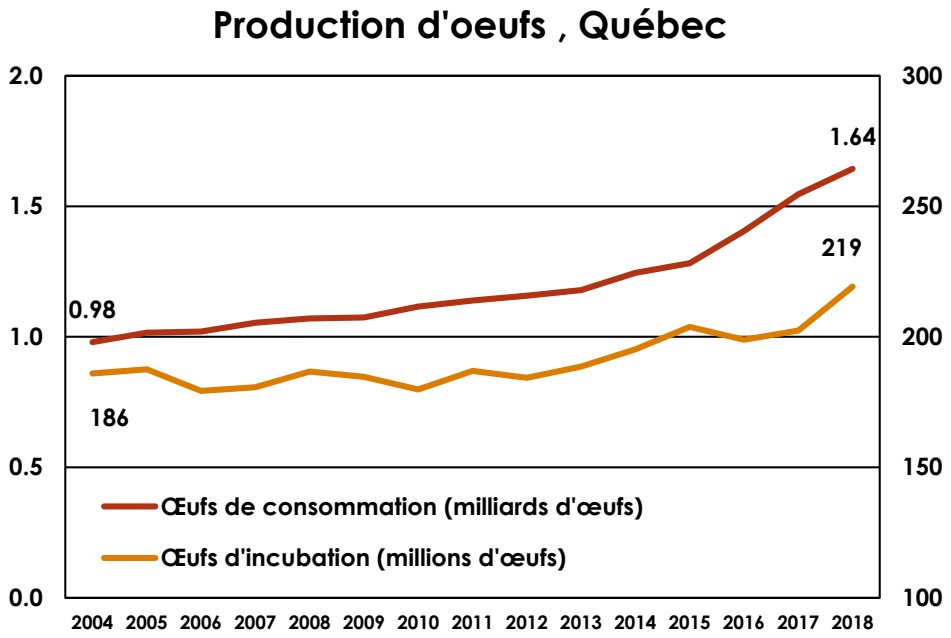
Poulet : + 25 % (+ 1,6 %/année)

Dindon : + 12 % (+0,8 %/année)

* Source: Statistique Canada, compilation FLC

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Un secteur en expansion



Au cours des quinze dernières années :

Œufs de consommation :

+ 68 % (+ 3,8 %/année)

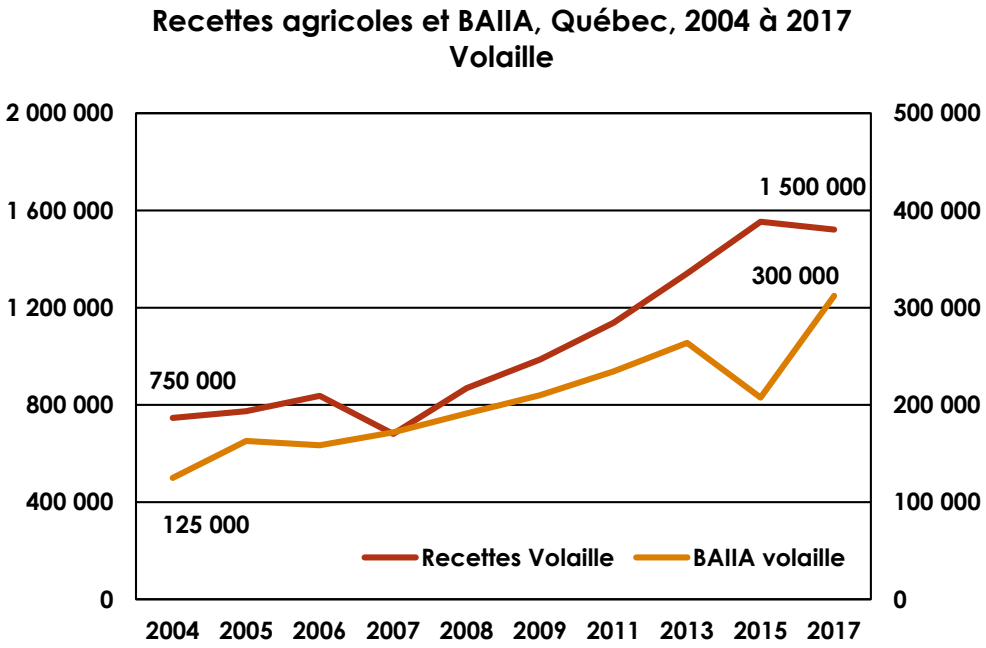
Œufs d'incubation :

+ 18 % (+1,2 %/année)

* Source: Statistique Canada, compilation FLC

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Recettes et BAIIA



BAIIA =

Bénéfice avant impôt, intérêt et amortissement

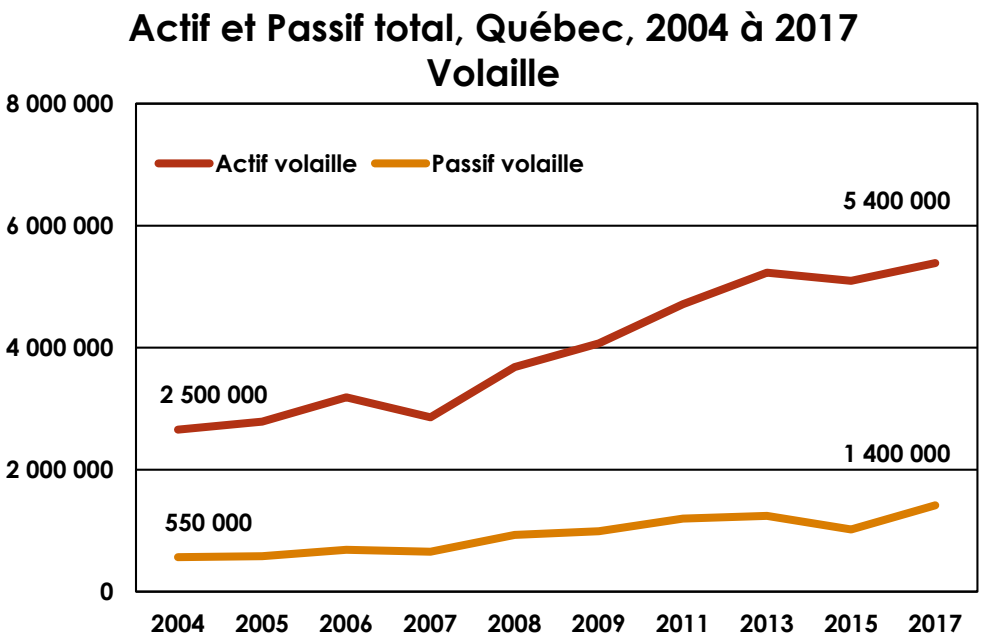
Une croissance rentable

Moyenne BAIIA/Recettes = 20 %

* Source: Statistique Canada, compilation FLC

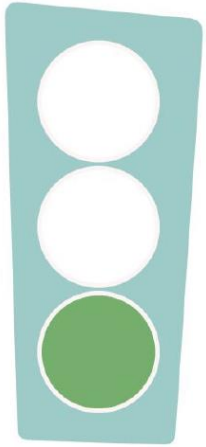
LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Actif et Passif



Un bilan en bonne santé

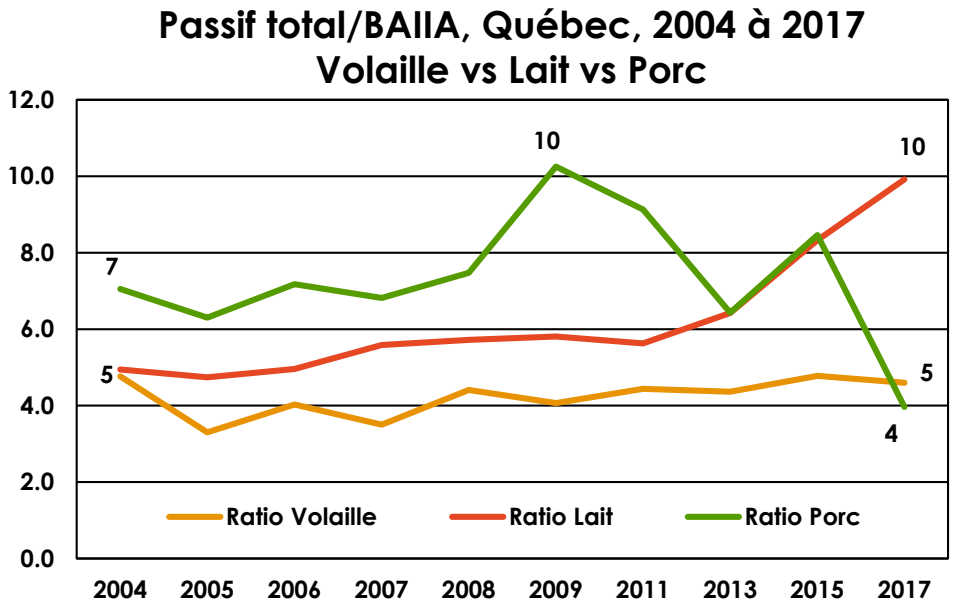
Équité: 74%



* Source: Statistique Canada, compilation FLC

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Ratio dettes/BAIIA



Une situation financière enviable dans le secteur de la volaille

Mais des investissements importants à venir

La leçon des autres secteurs …

* Source: Statistique Canada, compilation FLC

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

En bref au niveau de l'environnement d'affaires

Situation financière viable et propice au transfert :

- **Perspective de croissance de la consommation et de la production, d'élevée à modérée**
- **Pression en vue avec le MERCOSUR et PTP (ajout du Chili?)**
  - ***Il y a déjà 15 M kg qui sont importés annuellement du Brésil, malgré les tarifs existants***

Prudence au niveau des investissements :

- **Quota**
- **Bâtiment et technologie**
- **Ouverture des marchés et pression sur les marges**
- **Dynamique familiale**

Investissement:

	Poulet	Œufs
Prix du quota	1850$/ m2	245$/ poule
Bâtiment neuf	400$/ m2	75$/ poule
Total	2 250$/ m2	320$/ poule

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Exemple: production poulet

1 mètre de quota	Location - 25%	Produit avec 1 m2
20 kg	5 kg	25 kg

Allocation	Périodes	Produit avec 1 m2
146%	6.5	237 kg

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Revenu

Prix obtenu	Marge brute	BAIIA = Marge nette
1.54 $/ kg	0.55 $/ kg	Bénéfice avant Intérêt, Impôt et Amortissement = 20% du revenu 0.31 $/ kg

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Revenu

BAIIA = Marge nette	Bénéfice net - 2%	Pour le Financement
0.31 $/ kg	0.03 $/ kg	0.28 $/ kg

BAIIA - Poule Pondeuse	Bénéfice net - 2%	Pour le Financement
10,71 $/ poule	1,07 $/ poule	9,64 $/ poule

Capacité de payer

	Situation		
	A	B	C
Allocation	146%	150%	175%
Kg produit	237	244	284
Marge pour financement $/kg	0,28 $	0,28 $	0,28 $
Prix quota maximum 15 ans - 4%	731 $	751 $	876 $

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Capacité de payer

	Situation			Situation
	A	B	C	D
Allocation	146%	150%	175%	150%
Kg produit				244
Prix quota maximum 15 ans - 4%				751 $
Prix du Quota actuel				1 100 $
Mise de fonds ou équivalent Équité détenu				349 $ 32%

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Projets

Quota détenu

Allocation
Kg produit

Actif (1500$/m2)
Passif

Avoir

Fonds disponible pour paiement
0.28$/kg

Paiement
15 ans à 4%

Excédent (déficit)

Ratio Dette / BAIIA

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Effets sur nos fermes

- Perte de l'équilibre financier de l'entreprise;
- Marges de manœuvre limitées;
- Capacité réduite à réagir devant des imprévus;
- Stress physique et mental;
- Frein à la croissance de l'entreprise et à la capacité de transfert;
- Impact important sur la dynamique familiale dans l'entreprise.

Diagnostic

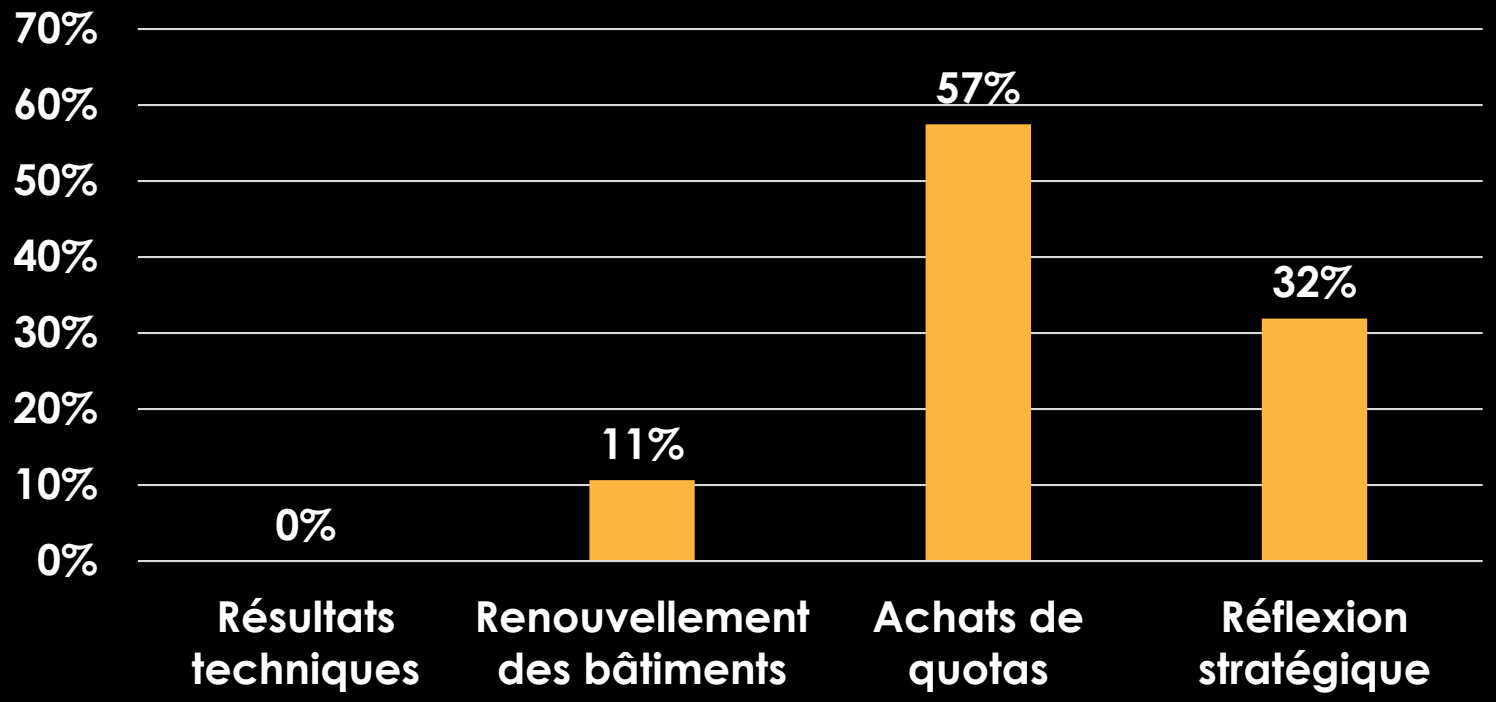
- **Opération**
  - Efficacité technique, majoritairement très bonne
  - Beaucoup de très bons producteurs agricoles
  - Plusieurs détiennent une formation académique

- **Gestion**

• Suivi revenu et dépense:	En évolution
• Comptabilité produite :	Oui
• Analyse des résultats:	Complexe
• Gestion des investissements:	Émotif
• Compréhension du financement:	Complexe
• Gestion des ressources humaines:	En développement

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Quels sont les enjeux du secteur avicole? Réponses 2019



LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Réflexion stratégique

C’est la même chose, mais complètement différent …

Évaluation des risques

Trois catégories de risques :

- Risques **opérationnels** - ce que les entrepreneurs **doivent contrôler**
  - Efficacité des opérations

- Risques **stratégiques** - ce que les entrepreneurs **doivent contrôler**
  - Positionnement de l'entreprise
  - Investissement
  - Structure de financement
  - Gouvernance

- Risques **externes** – ce que les entrepreneurs **ne contrôlent pas!**
  - Variation de prix
  - Taux d'intérêt
  - Maladie
  - Politique

La « Game »

1. **Gestion** – Les gestionnaires et la gouvernance
2. **Argent** – Les performances financières
3. **Marché** – Analyse du marché
4. **Equipements** – Les installations & les actifs de productions

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

Deux Éléments

Gestion - Gouvernance

- Entreprise avec une direction
- Responsabilité

Argent

Compréhension des finances

- Revenu, dépense, BAIIA, endettement, trésorerie
- Analyse des résultats

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

La vraie **« *GAME* »**, c'est de se donner une **DIRECTION** d'entreprise pour être ***viable*** à long terme

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

LE RENDEZ-VOUS avicole AQINAC

14e ÉDITION

MERCI!

Groupe Vision Gestion
Un partenaire stratégique

Forest Lavoie Conseil
Analyses et stratégies • Agroalimentaire